

## PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

### INTRODUCCIÓN

En el año de 2014 se inicia la implementación de la reforma energética impulsada por el poder ejecutivo mediante la publicación de las leyes secundarias, entre las que destacan la Ley de Ingresos Sobre Hidrocarburos, la Ley del Fondo Mexicano del Petróleo, la Ley de Hidrocarburos y la Ley de Petróleos Mexicanos, que fueron publicadas en el Diario Oficial de la Federación del 11 de agosto de 2014.

Dando continuidad a la reforma energética mencionada, el 18 de noviembre de 2014, mediante Acuerdo CA-128/2014, el Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos aprobó la primera reorganización corporativa de Petróleos Mexicanos, comprendiendo lo relativo a la creación de sus empresas productivas subsidiarias.

En el Acuerdo antes mencionado, el Consejo de Administración, aprobó la transformación del organismo subsidiario Pemex – Exploración y Producción en la empresa productiva subsidiaria denominada Pemex Exploración y Producción.

El 28 de abril y el 29 de mayo de 2015 se publicaron el Acuerdo de Creación y la Declaratoria de la entrada en vigor del Acuerdo de Creación, respectivamente, de la empresa productiva del estado Pemex Exploración y Producción subsidiaria de Petróleos Mexicanos, entrando en vigor el 1º de junio de 2015. Pemex Exploración y Producción cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, sujeta a la conducción central, dirección estratégica y coordinación de Petróleos Mexicanos, de conformidad con lo establecido en la Ley de Petróleos Mexicanos y su Reglamento.

Pemex Exploración y Producción tiene por objeto exclusivo la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, en el territorio nacional, en la zona económica del país y en el extranjero.

En este contexto y de conformidad con lo publicado en el Diario Oficial de la Federación, de fecha 2 de diciembre de 2015, destacan los siguientes aspectos de la reforma energética:

- El Gobierno Federal mantendrá siempre la propiedad y el control sobre las empresas productivas del Estado, en el entendido de que la ley (en el caso de Petróleos Mexicanos, la Ley de Petróleos Mexicanos) establecerá las normas relativas a la administración, organización, funcionamiento, procedimientos de contratación y demás actos jurídicos que celebren dichas empresas.
- La Comisión Reguladora de Energía tendrá la atribución de otorgar permisos a Petróleos Mexicanos y a terceros para el almacenamiento, el transporte y la distribución por ductos de petróleo, gas, petrolíferos y petroquímicos; la regulación de acceso de terceros a los ductos de transporte y al almacenamiento de hidrocarburos y sus derivados, y la regulación de las ventas de primera mano de dichos productos.

Como resultado del proceso de adjudicación de asignaciones para llevar a cabo las actividades de exploración y extracción del petróleo y de los hidrocarburos sólidos, líquidos o gaseosos a que hace mención el sexto transitorio del “Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en Materia de Energía”, publicado el 20 de diciembre de 2013 en el Diario Oficial de la Federación, se afectaron diversas inversiones de Petróleos Mexicanos, por lo que, conforme a lo mencionado en dicho transitorio, se solicitó contraprestación por la afectación en las inversiones de Pemex Exploración y Producción a su justo valor económico.

Las leyes y reglamentos implementados con motivo de la reforma energética y las condiciones económicas imperantes tales como un mercado deprimido en lo que se refiere al precio de los hidrocarburos que han derivado en una restricción en la disponibilidad de recursos han impulsado a que la Empresa Productiva Subsidiaria optimice sus recursos disponibles de tal suerte que sea competitiva frente posibles participantes en las actividades relativas a la explotación de hidrocarburos.

Con base a la Sesión 944 Extraordinaria de fecha 24 de junio de 2019, en Acuerdo CA-077/2019; se autorizó a propuesta del Director General de Petróleos Mexicanos, la fusión de las Empresas Productivas del Estado Subsidiarias de Petróleos Mexicanos, denominadas Pemex Exploración y Producción y Pemex Perforación y Servicios, con efectos a partir del 1 de julio de 2019. Pemex Exploración y Producción continuará realizando las actividades conforme a su objeto ejecuta y, adicionalmente, deberá llevar a cabo las actividades sustantivas que realiza Pemex Perforación y Servicios. Asimismo, de conformidad con lo publicado en el Diario Oficial de la Federación, de fecha 28 de junio de 2019, se adecúa el artículo 2 del Acuerdo de Creación de Pemex Exploración y Producción fracción IV. Llevar a cabo la perforación, terminación y reparación de pozos, así como la ejecución y administración de los servicios integrales de intervenciones a pozos y el suministro y logística de equipos.

Pemex Exploración y Producción, tiene como misión el compromiso de fortalecer su posición financiera y a definir los proyectos que serán la base para recuperar su capacidad productiva y con ello revertir el deterioro financiero.

En base a lo anterior, la visión de Pemex Exploración y Producción tiene como eje el fortalecimiento de la empresa productiva del Estado como motor del desarrollo económico del país para recuperar la independencia energética y la soberanía del Estado.

Los valores que rigen a Pemex Exploración y Producción son el respeto absoluto a los compromisos adquiridos a nuevos modelos de asociación con el sector privado, bajo un estricto cuidado de sus intereses y con acuerdos justos y transparentes.

El objetivo social de Pemex Exploración y Producción es la creación de valor económico y el incremento de los ingresos de la Nación, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental.

En materia de exploración y producción, la estrategia se orienta a detener y revertir la caída en la producción de aceite y gas, dado que esta es la actividad más relevante en la empresa.

Adicionalmente, se ha podido acceder a mejores condiciones contractuales y fiscales, logrando la migración de cinco contratos: la migración sin socio del área contractual Ek-Balam, las migraciones a contratos de Exploración y Extracción (CEE), de la asignación Misión desde un Contrato de Obra Pública Financiada (COPF), y de las asignaciones Santuario-El Golpe, Ébano y Miquetla desde contratos integrales de Exploración y Producción (CIEP).

En función de lo anterior, el Planteamiento Estratégico Institucional de Pemex incluye once Objetivos Estratégicos, los cuales son aplicables también en Pemex Exploración y Producción; de éstos, nueve corresponden a objetivos de negocio y los dos restantes están enfocados en alinear las actividades de conducción central y en incrementar la eficiencia de las funciones corporativas. Este planteamiento Estratégico se alinea con la visión que el Gobierno de México establece para el sector de hidrocarburos y para Pemex Exploración y Producción como promotor de la soberanía energética y del desarrollo económico establecido en el Plan Nacional de Desarrollo.

## CUENTA PÚBLICA 2023

---

---

Autorizó: L.C. Néstor José Martínez Aguilar  
S.P.A. Gerencia de Control Financiero E.P.S.

---

Elaboró: C.P. Héctor García González  
S.P.A. Subgerencia Contabilidad PEP